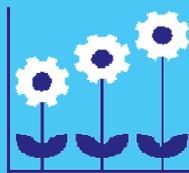


# Информационный бюллетень

Январь-Декабрь 2017, Выпуск 25

## В этом выпуске

- \* ЕБРР 2017 в цифрах
- \* Первое заседание Наблюдательного совета Инициативы по развитию малого бизнеса
- \* Вторая фаза «Каравана экспорта» и поездка торговой делегации представителей кыргызских МСБ в Ташкент
- \* «Механизм распределения рисков» ЕБРР в действии
- \* Наши «ноу-хау» для МСБ
- \* Другая деятельность



European Bank  
for Reconstruction and Development

[www.smallbusiness-ebird.com](http://www.smallbusiness-ebird.com)

## Уважаемые партнеры!

2017 год для нас стал годом новых стартов с акцентом на качество и на дальнейший прогресс в нашей работе с малым и средним бизнесом (МСБ).

В рамках Инициативы по развитию малого бизнеса ЕБРР реализует три основных комплекса мероприятий в Кыргызской Республике для поддержки роста и конкурентоспособности МСБ: в сфере инвестиций, консалтинга и продвижения государственно-частного диалога.

Ключевыми результатами, достигнутыми **в области инвестиций**, являются кредиты для МСБ в таких секторах как пищевая промышленность, общественное питание и услуги, туристический сектор в объеме 5,5 млн. долл. США с использованием оригинального «Механизма распределения рисков» (RSF).

**В области консалтинга** основные достижения включают реализацию 88 местных и международных консультационных проектов, благодаря которым МСБ получили доступ к «ноу-хау» и повысили свою конкурентоспособность.

Помимо проектов, у нас был очень интенсивный рабочий год, в течение которого мы осуществляли мероприятия по всем регионам нашей страны и даже за ее пределами, в частности в Таджикистане и Узбекистане, по оказанию поддержки, консультированию и финансированию для местных МСБ, бизнес-ассоциаций и представителей государственных органов. Мы продолжаем работу по повышению потенциала консультантов и провели тренинги для более 60 консультантов.

**В области государственно-частного диалога** ЕБРР продолжает оказывать поддержку Инвестиционному совету при Правительстве Кыргызской Республики и также предложила свою поддержку Правительству по реализации инициативы «Таза Коом» в области цифровизации государственных услуг.

Мы благодарим Государственный секретариат Швейцарии по экономическим вопросам (SECO), предоставляющий средства поддержки МСБ через Преобразующий фонд для малого бизнеса (SBIF), Европейский союз, а также других партнеров и консультантов за плодотворное сотрудничество в 2017 году по улучшению бизнес среды. Мы надеемся, что 2018 станет еще одним годом успешного сотрудничества!

Эта программа финансируется  
Преобразующим фондом для малого бизнеса (с участием  
Государственного секретариата Швейцарии по экономическим  
вопросам) и Европейским союзом.



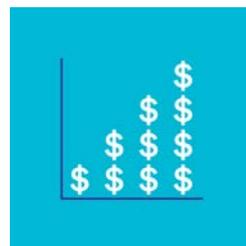
**ЕБРР в цифрах—2017 год**



Мы помогли 86 предприятиям реализовать местные и международные консультационные проекты



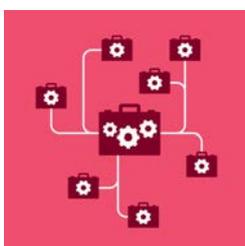
Совместно с местными банками-партнерами предоставили инвестиционные кредиты в общем объеме 5.5 млн.долл.США



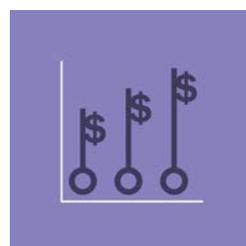
Мы выделили более 638 254 евро в виде грантов



Мы обучили более 60 консультантов, и наша база данных пополнилась 25 новыми местными консультантами



Мы организовали более 20 мероприятий по развитию рынка консалтинга



Вклад наших клиентов, получающих консультационные услуги, составил 266 567 евро

**Первое заседание Наблюдательного совета Инициативы по развитию малого бизнеса**

22 сентября 2017 года ЕБРР собрал в Бишкеке представителей государственных органов, бизнес-ассоциаций, партнерских банков и международных организаций по развитию для запуска инициативы по развитию малого бизнеса.

Участники пришли к договоренности, что до следующего заседания в течение одного года будут проводить совместные мероприятия в следующих направлениях: поддержка МСБ в регионах, увеличение финансирования в местной валюте через «Механизм распределения рисков» ЕБРР, сотрудничество с Правительством Кыргызстана по реализации инициативы «Таза Коом» и наращивание потенциала консультантов по всей стране.

В 2016 году Правительство Швейцарии выделило 4,5 млн. евро в Преобразующий фонд для малого бизнеса в Кыргызской Республике и Таджикистане. Посол Швейцарии в Кыргызской Республике госпожа Вероник Ульманн отметила: «Поддержка Правительству Кыргызской Республики и кыргызским партнерам в их работе по стимулированию развития частного сектора и созданию рабочих мест всегда являлась и остается приоритетным направлением швейцарско-кыргызского сотрудничества».

Инициатива ЕБРР по развитию малого и среднего бизнеса также поддерживается Европейским союзом через Инвестиционный фонд для стран Центральной Азии (IFCA). Финансирование IFCA в размере 11,5 млн. евро, предоставленное через «Программу финансирования МСБ для стран Центральной Азии» с 2013 года помогает оказывать долгосрочное финансирование МСБ в стране, а также в Таджикистане и Туркменистане.



## Вторая фаза «Каравана экспорта» и поездка торговой делегации представителей кыргызских предприятий в Ташкент

ЕБРР сотрудничает с Агентством по продвижению и защите инвестиций с целью стимулирования экспорта

В ноябре 2017 года Агентство по продвижению и защите инвестиций при поддержке ЕБРР и проекта ПРООН «Содействие торговле» запустили вторую фазу «Каравана экспорта» в разных регионах. Консультанты ЕБРР поделились наработками и «ноу-хау» в области управления качеством и продвижения экспорта на сессиях «Бизнес для бизнеса» в городах Бишкек, Токмак, Каракол, Балыкчи, Нарын, Ош, Джалал-Абад и Талас, в которых приняли участие 200 представителей МСБ.

13 декабря ЕБРР организовал участие своих клиентов в торговой делегации в Ташкент. В состав кыргызской делегации вошли более 50 компаний, из которых 12 являются клиентами ЕБРР. В делегацию вошли также два местных специалиста в области содействия экспорту. Клиенты ЕБРР подписали 3 контракта на сумму 6,5 млн. долл. США. Это стало отличным завершением второй фазы «Каравана экспорта», а также позитивным шагом вперед для региональной торговли.



## «Механизм распределения рисков» ЕБРР в действии

Оригинальный механизм распределения рисков позволяет увеличивать объемы кредитования МСБ

Сотрудничество ЕБРР с Инвестиционным фондом ЕС для стран Центральной Азии дает возможность КИСВ внедрить инновационные инструменты финансирования (включая разделение рисков и кредитование компаний среднего размера) для поддержки местных предприятий малого и среднего бизнеса. В 2017 году ЕБРР подписал два соглашения о необеспеченном участии в «Механизме распределения рисков»: с ДКИБ в ноябре и с КИСВ в октябре. Соглашения предполагают, что ЕБРР будет брать на себя часть рисков на нефондируемой основе при выдаче кредитов МСБ этими банками.

В качестве примера можно привести совместное финансирование ЕБРР и КИСВ компании ОАО «Каинды-Кант» - кредитное соглашение на сумму 2 млн. долл. США было подписано в декабре 2017 года в Бишкеке. Выделенные средства послужат «Каинды-Кант» в качестве оборотного капитала для осуществления закупок, последующего хранения, транспортировки и переработки сахарной свеклы.

Основанная в 1963 году и приватизированная в 1999 году, компания «Каинды-Кант» является ведущим производителем сахара в Кыргызской Республике. В компанию входит завод по переработке сахарной свеклы и сахарного тростника, а также сеть пунктов сбора сахарной свеклы в Чуйской области. Более 3500 местных фермеров поставляют сахарную свеклу в «Каинды-Кант».

ЕБРР помог «Каинды Кант» и в разработке бизнес-плана с тем, чтобы компания могла улучшить свою позицию на рынке и привлечь внешнее финансирование. Для этого мы связали «Каинды Кант» с местным специалистом в области стратегического планирования, который помог компании ещё и подготовить финансовую отчетность в соответствии с МСФО (IAS). Команда международных консультантов содействовала «Каинды-Кант» в разработке стратегического инвестиционного плана и повышении эффективности использования производственных линий. Мы также оказали поддержку компании в проведении комплексной финансовой проверки. В результате «Каинды Кант» смог привлечь инвестиции в рамках «Механизма ЕБРР по распределению рисков». Инвестиционный проект ЕБРР с «Каинды Кант» может воспользоваться гарантией, предоставленной Евросоюзом через «Программу финансирования МСБ для стран Центральной Азии».



## Другая деятельность

- \* ЕБРР выделил транш **Банку Компаньон** в рамках Программы поддержки использования национальных валют для МСБ, что позволяет этому банку–партнеру финансировать МСБ в местной валюте
- \* В рамках **Программы содействия торговли** были совершены 23 сделки с оборотом в 5,4 млн. евро.
- \* Мы поддержали **бизнес-форум «Каракол: удобно для жизни и бизнеса»** в феврале 2017 года, в ходе которого более 200 участников обсудили текущее состояние туристического рынка и потенциал Каракола в качестве туристического направления. Целью мероприятия была разработка дорожной карты для устранения препятствий на пути роста сектора и улучшения инфраструктуры туризма. Лучшие местные компании, работающие в туристическом секторе, получили оценку и награды за свой вклад в развитие туризма. Вслед за бизнес-форумом в Караколе была проведена **III Конференция региональных консультантов**.
- \* «Механизм распределения рисков» (RSF): в апреле 2017 года ЕБРР совместно с KICB выдал инвестиционный кредит в размере 1,8 млн. долл. США сроком на пять лет **кейтеринговой компании** на открытие нового ресторана быстрого питания и строительство игровой зоны для детей в одном из ресторанов. В мае года ЕБРР выдал ещё один кредит на пять лет в размере 0,7 млн. долл. США **комплексу туризма и отдыха** на строительство банкетного зала. В декабре похожий кредит в размере 2,0 млн. долл. США был выдан **сахарному заводу** для использования в качестве оборотного капитала на покупку сахарной свеклы у местных фермеров. В декабре же ЕБРР и KICB выдали совместный инвестиционный кредит на три года в размере 1 млн. долл. США **фитнес-центру** на строительство спортивного комплекса.
- \* В ходе двух тренингов **в цикле «Развивай свой консалтинговый бизнес»**, состоявшихся в Бишкеке в марте и мае 2017 года, прошли обучение 42 консультанта. Во время трехдневного тренинга по диагностике бизнеса 22 консультанта изучили, как правильно применять инструменты бизнес-диагностики для определения корня проблем клиента и предоставления рекомендаций. 20 консультантов смогли отточить свои навыки управления бизнесом в ходе трехдневного курса по управлению консалтинговым бизнесом, начиная с общения с новыми группами клиентов до управления кадрами и ресурсами.
- \* В мае-июле 2017 года в разных регионах страны проводился цикл **информационных сессий с местными партнерскими банками** с целью повышения информированности о существующей консультационной поддержке среди кредитных сотрудников. Представители ЕБРР и кредитные специалисты обсудили, как бизнес-консультирование может повысить кредитоспособность клиентов.
- \* В мае 2017 года ЕБРР провел две **конференции для частных медицинских клиник** в Бишкеке и Оше с участием доктора Озрена Тошича, в которых участвовало более 50 человек.. Целью мероприятий было продвижение уникального предложения местных и международных консалтинговых услуг ЕБРР в сочетании с финансированием.
- \* Мы приняли активное участие в **конференции консультантов**, которая состоялась в Бишкеке 17 мая. Среди многочисленных участников конференции были консультанты из всех регионов страны и представители МСБ.
- \* В мае мы организовали в Бишкеке **тренинг по промышленной энергоэффективности**, финансируемый Fintess. В тренинге приняли участие 19 профессионалов, работающих в области энергоэффективности, консалтинга, электромеханических установок и архитектуры. Тренинг дал им возможность приобрести новые знания и закрепить имеющиеся навыки в области энергоэффективных решений в промышленности.
- \* При нашей поддержке в сентябре 2017 года представители местного Института консультантов по менеджменту участвовали в 5-ой **Международной конференции консультантов** по менеджменту в Астане, Казахстан.

- \* 27 октября ЕБРР провел мероприятие по **развитию сектора для поддержки туристических** компаний в Оше, где эксперт с международным опытом в отрасли Брайан Бэлингейл поделился своими знаниями с 20-ю владельцами и управляющими гостиниц. Мероприятие было направлено на решение проблем рынка и оказание поддержки бенефициарам МСБ в сфере управления гостиничным бизнесом. За презентацией последовала интерактивная сессия вопросов и ответов, а также индивидуальные встречи.
- \* В сентябре мы организовали приём по случаю запуска в регионе Инициативы ЕБРР по поддержке МСБ, во время которого презентовали Инициативу шестидесяти участникам и вручили награды отличившимся клиентам ЕБРР.
- \* 9 ноября 2017 года мы провели **ярмарку консультационных услуг** в г. Ош с участием более 200 участников для продвижения консультационных услуг в области энергоэффективности, стандартов качества и экологического управления. Целью мероприятия, в котором приняли участие консалтинговые компании из различных сфер деятельности, было помочь в распространении «ноу-хау» и поделиться опытом успешного осуществления проектов с участием консультантов от ЕБРР.
- \* ЕБРР выделил средства для дальнейшей поддержки «Программы финансирования устойчивой энергии в Кыргызстане КурSEFF» с **КИСВ** (в декабре 2017 года) и с **ДКИБ** (в ноябре 2017 года).

### Нужна помощь МСП? Мы знаем, как помочь

#### Мы помогли ферме «Акула» в г. Ош внедрить биогазовую установку и сократить расходы на энергетические нужды.

Мы нашли для фермы опытного консультанта в области переработки органических отходов в установках для производства биогаза. С момента запуска биогазовой установки ферма произвела 60 тонн биоудобрений, что составляет 17 600 долларов США в денежном эквиваленте и 9 000 м<sup>3</sup> газа, что составляет 1 887 долл. США в денежном эквиваленте. Предприниматель сократил расходы на газ и удобрения на общую сумму 19 487 долл. США. В настоящее время компания использует экологически чистые удобрения в качестве биогазовой установки, что соответствует текущим требованиям по удобрению земли.



#### Мы помогли магазину строительных материалов «Каракол» в Иссык-кульской области автоматизировать продажи за счет внедрения современного бухгалтерского программного обеспечения.

«Каракол» возник в 2009, когда город Каракол испытывал строительный бум благодаря растущему туризму и когда потребность в стройматериалах стремительно росла. В ходе сеанса бизнес-диагностики было обнаружено, что ежедневные продажи регистрируются на бумаге, что отсутствует система отчетности о продажах и что наблюдается высокая текучка кадров из-за сложных условий и долгих часов, необходимых для инвентаризации товаров. Мы связали предпринимателя с местным консультантом, который помог клиенту внедрить лицензированную систему учета. В результате этого компания смогла повысить эффективность за счет снижения операционных издержек на 10% и увеличения оборота на 21%.



#### Офисы в Кыргызской Республике

Бишкек: Бул. Эркиндик 21, 4-й этаж, Тел: +996 312 624023, 624027 Факс: +996 312 624024

Ош: Ул. Баялинова 1, 2-й этаж, 217 офис, Тел: +996 3222 21139 Факс: +996 3222 57947

Каракол: Ул. Гебзе 122, 2-й этаж, Тел: +996 3922 52050, Факс: +996 3922 52060

Мы в Интернете [www.ebrd.com/knowhow/kyrgyzrepublic](http://www.ebrd.com/knowhow/kyrgyzrepublic)

[knowhowkyrgyzrepublic@ebrd.com](mailto:knowhowkyrgyzrepublic@ebrd.com)

[www.facebook.com/ebrdbaskr](https://www.facebook.com/ebrdbaskr) Twitter: @ebrdsbskr

Подписка: Вы можете отписаться от получения рассылки, отправив письмо на: [karabekb@ebrd.com](mailto:karabekb@ebrd.com), указав «Отписаться» в теме письма.