**Кредит №3742-KGZ/Грант №0628-KGZ**

**ПРОЕКТ “УПРАВЛЕНИЕ СТОЧНЫМИ ВОДАМИ ИССЫК-КУЛЯ”**

**ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ**

**Национальный консультант, экономист/финансовый специалист по разработке бизнес-планов для муниципальных предприятий «Водоканал» городов Каракол и Балыкчы (80 человеко/дней)**

1. **Введение**

Проект «Управление сточными водами Иссык-Куля» оказывает поддержку Правительству Кыргызской Республики в улучшении услуг по очистке сточных вод в двух городах, расположенных в восточном регионе страны в прибрежной зоне озера Иссык-Куль. В рамках проекта будут модернизированы и расширены существующие системы сбора и отведения сточных вод, усилен институциональный потенциал и укреплена устойчивость коммунальных служб водоснабжения и санитарии (ВСС) в городах Балыкчы и Каракол.

Воздействие проекта будет заключаться в улучшении уровня жизни, здравоохранения и экономики в Иссык-Кульской области. Конечный результат проекта – улучшенный и расширенный доступ к надежным, устойчивым и доступным услугам управления канализационными стоками в гг. Балыкчы и Каракол.

Результаты проекта: (i) реабилитация и ввод в эксплуатацию систем сбора и очистки канализационных стоков в городах Балыкчы и Каракол, и (ii) наращивание потенциала по водоснабжению и санитарии в гг. Балыкчы и Каракол, включая улучшение потенциала реализации проекта. Исполнительным агентством (ИА) проекта является Государственное учреждение «Питьевое водоснабжение и водоотведение» при Службе водных ресурсов Министерства водных ресурсов, сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Кыргызской Республики. Проект реализуется ИА через Офис управления проектом (ОУП) в Бишкеке и Офисы реализации проекта (ОРП) в городах Балыкчы и Каракол. Механизм реализации проекта подробно описан в Руководстве по администрированию проекта, доступном на сайте АБР: <https://www.adb.org/projects/documents/kgz-50176-002-rrp>

1. **Цели задания**

Содействие муниципальным предприятиям «Водоканал» городов Каракол и Балыкчы в разработке бизнес-планов, планов финансовой устойчивости, финансовых прогнозов на ближайшие 3-5 (три - пять) лет и достижении финансовых показателей, указанных в кредитном и грантовом соглашениях по проекту «Управление сточными водами Иссык-Куля» между Кыргызской Республикой и Азиатским банком развития (<https://www.adb.org/projects/documents/kgz-50176-002-rrp>)

## Объём услуг

1. Разработка корпоративного бизнес-плана для Водоканалов городов Каракол и Балыкчы для утверждения муниципалитетом на 5 лет. Бизнес-план должен охватывать, как минимум, структуру управления муниципальным предприятием, доходную базу, тарифную политику и управление активами предприятия.
2. Обновление/разработка финансовой модели (финансовых прогнозов) Каракольского и Балыкчынского водоканалов путем представления исторической и прогнозной финансовой отчетности, отражения влияния проекта в финансовой отчетности и анализа ключевых показателей финансовой деятельности для обеспечения ежегодного выполнения водоканалами финансовых ковенантов, определенных в кредитных и грантовых соглашениях.
3. Рассчитать финансовые показатели для Каракола и Балыкчы в соответствии с кредитными и грантовыми соглашениями и определить год потенциального соблюдения ковенантов, а также рекомендовать меры по их достижению на более раннем этапе.
4. Переоценить и обновить финансовые оценки Каракола и Балыкчы на основе текущих показателей, включая финансовую устойчивость, повышение эффективности и/или экономию затрат.
5. Разработать надежный, ограниченный по времени план действий по обеспечению положительных финансовых показателей Каракола и Балыкчы и финансовой устойчивости Водоканалов в гг. Каракол и Балыкчы до полного погашения кредита АБР.
6. Провести обучение в гг. Каракол и Балыкчы по анализу финансовой отчетности и финансовым моделям и предоставить электронные таблицы Excel.

## Результаты

1. Результат #1 - Корпоративный бизнес-план для Каракольского и Балыкчынского водоканалов.
2. Результат #2 – Пересмотренная финансовая модель, согласованная с Каракольским и Балыкчынским водоканалами с помощью электронных таблиц Excel и расчетов.
3. Результат #3 - Финансовые прогнозы на ближайшие 5 лет для Каракольского и Балыкчынского водоканалов.
4. Результат #4 – Надежный план действий по обеспечению финансовой устойчивости Каракольского и Балыкчынского водоканалов, ограниченный по времени.

## Отчеты

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Отчет** | **Структура оплаты, % от общей суммы контракта** | **Крайний срок** |
| 1 | Корпоративный бизнес-план (вместе с соответствующими рабочими листами Excel) для Каракольского водоканала | 15% | Первоначальный – в течение 2 (двух) месяцев  Итоговой - в течение 3 (трех) месяцев |
| 2 | Корпоративный бизнес-план (вместе с соответствующими рабочими листами Excel) для Балыкчынского водоканала | 15% | Первоначальный – в течение 2 (двух) месяцев  Итоговой - в течение 3 (трех) месяцев |
| 3 | Пересмотренная финансовая модель, согласованная с Каракольским и Балыкчынским водоканалами с электронными таблицами Excel и расчетами для Каракольского водоканала | 15% | Первоначальный – в течение 2 (двух) месяцев  Итоговой - в течение 3 (трех) месяцев |
| 4 | Пересмотренная финансовая модель, согласованная с Каракольским и Балыкчынским водоканалами с электронными таблицами Excel и расчетами для Балыкчынского водоканала | 15% | Первоначальный – в течение 2 (двух) месяцев  Итоговой - в течение 3 (трех) месяцев |
| 5 | Финансовые прогнозы на ближайшие 5 лет для Каракольского водоканала | 10% | Первоначальный – в течение 4 (четырех) месяцев  Итоговой - в течение 5 (пяти) месяцев |
| 6 | Финансовые прогнозы на ближайшие 5 лет для Балыкчынского водоканала | 10% | Первоначальный – в течение 4 (четырех) месяцев  Итоговой - в течение 5 (пяти) месяцев |
| 7 | Надежный план действий по обеспечению финансовой устойчивости для Каракольского водоканала | 10% | Первоначальный – в течение 4 (четырех) месяцев  Итоговой - в течение 5 (пяти) месяцев |
| 8 | Надежный план действий по обеспечению финансовой устойчивости для Балыкчынского водоканала | 10% | Первоначальный – в течение 4 (четырех) месяцев  Итоговой - в течение 5 (пяти) месяцев |

## Срок выполнения задания и условия найма экономиста/финансового специалиста

Предполагаемая продолжительность работ охватывает период с 2025 по 2026 год (в течение 7 месяцев), при этом общая потребность в работе составляет **не более 80 человеко/дней**. Консультант подотчетен директору ОУП и директорам Водоканалов. Консультант обязан проводить соответствующие консультации с Водоканалами, отвечать на их замечания по отчетам, оказывать содействие в утверждении бизнес-плана органами местного самоуправления. Консультант обязан предоставлять отчеты, акты выполненных работ и т.д. Консультанту будет предоставлено только рабочее место в офисах Водоканалов в гг. Каракол и Балыкчы. Оргтехника и расходные материалы не предоставляются.

Предполагаемое количество командировок в Водоканалы городов Каракол и Балыкчы - 6 раз (до 30 рабочих дней). Консультант будет оказывать услуги удаленно из домашнего офиса - до 50 рабочих дней. Ориентировочное начало работы - 1 июля 2025 года.

## Минимальные квалификационные требования

1. Высшее образование в одной из следующих областей: экономика, финансы, менеджмент, государственное управление или другое смежное образование, соответствующее задачам Технического задания. Признанная профессиональная бухгалтерская квалификация (т.е. ACCA, CA, CPA) является преимуществом.
2. Не менее 5 лет опыта разработки бизнес-планов, проведения финансового анализа предприятий, аудита государственных, муниципальных и частных предприятий, предпочтительно в сфере водоснабжения и водоотведения.
3. Опыт финансового моделирования, выполнения не менее 2 аналогичных задач (в области водоснабжения и канализации на аналогичных предприятиях или для муниципалитетов) и подготовки надежного плана действий с указанием сроков выполнения.